
Projectplan versie 2.0

Maart 2022



Inhoud

- Inleiding
- Missie en Visie
- Bewoners
- Bestuur en werkgroepen
- Woonvisie
- Zorgvisie
- Financiële opzet
- Projectfasering
- Projectorganisatie



Inleiding

- VEME staat voor: Voor Elkaar Met Elkaar en is een ouderinitiatief om tot een passende woonvoorziening te komen voor hun gehandicapte kinderen.
- Het doel is een gezellig, warm, veilig en levensloopbestendig thuis te realiseren voor een groep jongvolwassenen in de gemeente Westland (Monster). De inzet is te komen tot een groep met 12 bewoners met een verstandelijke en eventueel een andere beperking.
- In 2018 is de stichting VEME opgericht, zijn statuten vastgelegd en is er een bestuur samengesteld bestaande uit 3 personen. Er is actieve ouderparticipatie en regelmatig vinden er bijeenkomsten plaats met toekomstige bewoners.
- Er wordt actief samengewerkt met de Gemeente Westland, Woningbouwvereniging Wonen Wateringen, de Zorgverlener Ipse de Bruggen en met de ouders en andere betrokkenen bij de bewoners.
- Door de gemeente Westland is de voormalige Aloyisiuschool aangegeven als toekomstige locatie. Hier zou de woning kunnen worden gerealiseerd. Door Wonen Wateringen is aangegeven dat zij het nog te ontwikkelen pand willen realiseren en verhuren aan de toekomstige bewoners.



Inleiding

- Tegen het intentiebesluit van de gemeente Westland om de Aloyisiuschool te slopen en een nieuw pand te ontwikkelen is door de Historische vereniging Monster, vanwege verondersteld historische waarde van het oude schoolgebouw, is bezwaar aangetekend. Na afwijzing van dit bezwaar door de gemeente Westland is er beroep aangetekend bij de Rechtbank in Den Haag. Deze procedure is begin 2022 ingezet.
- De gemeente Westland en Wonen Wateringen hebben aangegeven hangende de beroepsprocedure de voorbereidingen door te willen laten gaan.
- De inzet van VEME is om nog voor medio 2022 een intentieovereenkomst met Wonen Wateringen af te sluiten.



Missie

- VEME heeft als missie het creëren en in stand houden van een woonvorm voor jong volwassenen met een verstandelijke en eventueel lichamelijke beperking waarbij de ouders de regie houden over de zorg en zich inzetten voor de verdere ontwikkeling en zelfredzaamheid van de bewoners
- VEME staat voor een individuele benadering van de bewoners omdat elk mens uniek is en zijn eigen kwaliteiten heeft.
- VEME vindt het belangrijk dat je jezelf kunt zijn in een gezellige, warme en veilige omgeving met een huiselijke sfeer en met 24-uurs zorg op maat.
- De betrokkenheid van ouders en verwanten is essentieel en samen met professionele zorg kijken we naar de behoeften, mogelijkheden en beperkingen van de deelnemers en van daaruit zetten we begeleiding in zodat we de kwaliteit van leven kunnen waarborgen en waar mogelijk optimaliseren.
- VEME streeft naar een langdurig verblijf binnen onze levensloopbestendige woning. Voor elkaar, met elkaar.



Visie

- Doel van VEME is het in Monster realiseren en in stand houden van een kleinschalige woonvorm voor 12 individuele bewoners (waarvan bij aanvang 4 rolstoel gebonden). Naast het eigen appartement zijn er groepelementen zoals gemeenschappelijke woonkamers, sanitair/badkamer, keukens en tuin. VEME werkt samen met Wonen Wateringen die het gebouw zal realiseren en in beginsel zal verhuren aan de stichting. De bewoners huren van VEME.
- De zorg, begeleiding en aansturing (inclusief “wakkere”nacht) worden op maat geboden door Ipse de Bruggen. De zorgverlening is professioneel, positief en gemotiveerd. Uitgangspunt is deskundige ontwikkelingsgerichte zorg met vertrouwde gezichten in de begeleiding en de verpleging.
- Aansturing en begeleiding moet ook verleend kunnen worden vanuit een netwerk van vrijwilligers. Deze vrijwilligers kunnen voor allerlei taken worden ingezet.
- Zelfstandigheid van elke bewoner wordt gestimuleerd evenals bezigheden in huis en buitenshuis.



Visie

- De bewoners voelen zich als groep thuis met elkaar. Er wordt gestreefd naar gemeenschappelijk gebruik van woonkamer en maaltijden in twee groepen van zes bewoners. Gemeenschappelijke vrijetijdsbesteding wordt gestimuleerd
- De woning ligt dicht bij het centrum van Monster. Het is een kleinschalig project bestaande uit 12 appartementen met een “eigen voordeur”. Er is een gemeenschappelijke en beveiligde centrale toegang. Daarnaast zijn er gemeenschappelijke ruimten in de vorm van keukens, woonkamers en tuin.
- Privacy wordt geboden door het eigen appartement en badkamer. De bewoner heeft daarmee de gelegenheid om bezoek te ontvangen of zichzelf terug te trekken als dit wenselijk is.
- Integratie in de buurt wordt nagestreefd door een opzet met een open karakter voor de mensen in de buurt met mogelijkheden voor inzet voor en door de buurt.



Bewoners

- De bewoners die in het wooninitiatief komen wonen zijn 12 (jong) volwassenen, met een verstandelijke beperking en kunnen eventueel een andere beperking hebben.
- De bewoners hebben een indicatie voor PGB wonen en zorg, met een zorgzwaartepakket van minimaal 4 tot en met 8.
- De bewoners hebben een stabiele, veilige en prikkel-begrijpelijke omgeving nodig, waar begeleiders structuur en aandacht geven. De bewoners zijn individuen en geven hun eigen leven vorm.
- De bewoners hebben 24 uur zorg nodig. Dit houdt in dat er overdag, zorg en begeleiding is en in de nacht een wakkere wacht aanwezig moet zijn. De bewoners hebben begeleiding nodig bij het structureren van de dag, om structuur in hun leven te creëren en om te gaan met situaties. Daarnaast hebben de bewoners zorg nodig bij hun ADL (wassen, aankleden, verzorging en huishoudelijke taken), maar ook bij bepaalde ziektebeelden, bijvoorbeeld epilepsie, medicatie, noodmedicatie.
- De groep van 12 zal opgedeeld worden in twee groepen van 6 met in elke groep 2 rolstoel gebonden deelnemers.



Bewoners

- De bewoners moeten zich veilig voelen in hun eigen situatie en aansluiting hebben bij de andere bewoners.
- We streven ernaar om in ons huis een gemengde samenstelling van bewoners te hebben, zowel qua beperking, geslacht, functioneringsniveau, geloofsovertuiging, seksuele voorkeur, afkomst of huidskleur.
- Om 12 bewoners samen te brengen, zoeken we in onze eigen netwerken en werken we samen met de zorginstelling Ipse de Bruggen.
- Voor potentiële bewoners is de eerste stap om het vragenformulier van VEME in te vullen. Daarna volgt een oudergesprek met 2 leden van de werkgroep zorg. Deze adviseren vervolgens het bestuur. Indien dit gesprek van beide kanten goed bevalt, volgt er een screening door Ipse de Brugge op gedrag, zorgbehoefte en zorgindicatie (door de ouders te betalen bij de start van deelname aan het wooninitiatief). Op basis van de uitslag van de screening wordt door Ipse de Brugge bepaald of de potentiële bewoner aansluit bij de zorg-mogelijkheden van VEME en bij de andere bewoners en adviseert Ipse de Brugge het bestuur.
- Voor een definitief besluit door het bestuur nemen ouders/verzorgers en toekomstige bewoners tenminste twee keer deel aan contactmiddag om de groep te leren kennen en vast te stellen of er in beginsel een klik is.
- Op basis van de intake, screening en ervaring tijdens de contactmiddagen neemt het bestuur in overleg met de ouders/verzorgers een definitief besluit.



Bestuur en werkgroepen

- De stichting VEME is in 2018 opgericht door een groep ouders die samen een wooninitiatief willen oprichten voor hun (jong) volwassen kinderen. Deze hebben allemaal een verstandelijke beperking en eventuele andere beperkingen.
- Het bestuur bestaat uit 3 personen:
 - **Voorzitter:** Annemiek Verroen
 - **Secretaris:** Martin Zwinkels
 - **Penningmeester:** Corrie Scheffers
- De stichting wordt ondersteund door een onafhankelijk adviseur, Hans Hubers, voor o.a. Ouderraadbijeenkomsten en juridische zaken en door een projectleider, Pieter Kunz, die zorg draagt voor begeleiding van werkgroepen, planning en ondersteuning van het bestuur.
- De ouders hebben formeel jaarlijks een vergadering met het bestuur waarin o.a. het jaarverslag en bestuurssamenstelling worden besproken. Daarnaast vinden regelmatig bijeenkomsten/activiteiten plaats met ouders en bewoners om saamhorigheid te ontwikkelen en elkaar goed te leren kennen.
- Voor de realisatie van het plan zijn een aantal werkgroepen ingesteld:
 - **Zorg:** o.a. werven bewoners, selecteren bewoners, managen wachtlijst, opstellen zorgplannen, inkoop en managen zorgverlener en vrijwilligersinzet. Annemiek, Inge
 - **Wonen:** o.a. programma van eisen, bouwbegeleiding, inrichting algemene ruimten en opstellen en uitvoeren onderhoudsplan. Martin, Ruud, Willem en Clemens
 - **Fondsenwerving:** o.a. opstellen plan, uitvoeren van acties en onderhouden van relaties met fondsen en sponsors. Wanda, Idris en Pieter
 - **Communicatie:** o.a. beheer website, nieuwsbrieven en PR. Edwin en Wanda
 - **Organisatie contactmiddagen:** o.a. programma per contactmiddag, regelen locaties en inzet begeleiders. Gerda, Margaret en Wietske



Woonvisie

- Stichting VEME wil een woonlocatie realiseren in de gemeente Westland/Monster. Dit kan zijn in bestaande bouw door middel van het her-ontwikkelen van, leegstaande pand(en) of in een nieuwbouwlocatie.
- Wij geven de voorkeur aan een locatie in een woonwijk met in de omgeving voldoende voorzieningen voor de bewoners op het gebied van dag- en vrijetijdsbesteding, vervoer en winkels. Bewoners kunnen zo op een natuurlijke manier deel nemen aan het maatschappelijk leven.
- Bij de bouw en de inrichting van het wooninitiatief dient rekening te worden gehouden met de beperkingen van de bewoners en wat dit voor de inrichting van het gebouw betekent.
- Zodra bekend is op welke locatie het wooninitiatief gerealiseerd wordt, zullen we de wensen en eisen naar die locatie specificeren.
- Naast de bovenstaande punten is het belangrijk dat het huis rolstoelvriendelijk is, aangezien een aantal cliënten rolstoel gebonden is.
- Het wooninitiatief zal een prikkelbeheerste woning worden door goede geluidsisolatie en een op de bewoners gericht lichtplan. De prikkelbeheerste woning helpt om te voorkomen dat bewoners overprikkeld raken wanneer zij thuis zijn.
- Om de veiligheid van het huis te vergroten is een inbraak-brandmeldingsinstallatie noodzakelijk.
- Uitgangspunt is dat de bewoners rechtstreeks huren van Wonen Wateringen en dat VEME een actieve rol speelt in selectie van bewoners, behoud van bewoners en voorkomen van leegstand.
- De globale wensen die wij voor het gebouw hebben, zijn opgenomen op de volgende pagina.



Woonvisie, globale wensen in ruimten

| Benodigheden | Aantal | Grootte | Totaal oppervlakte | Opmerkingen |
|-------------------------------|--------|---------|--------------------|---|
| Algemeen | | | | |
| Gezamenlijke ingang | 1 | | | |
| Met afgesloten toegangsdeur | | | | |
| Lift/trappenhuis? | 1 | | | Lift is noodzakelijk bij |
| Berging | 1 | 40-50m2 | 40-50m2 | Ruimte om fietsen te Stallen en oplaadpunt voor rolstoelen |
| Tuin | 1 | | | |
| Wasruimte | 1 | 12m2 | 12m2 | 3 wasmachines, 3 drogers |
| Logeerkamer | 1 | 8m2 | 8m2 | Met douche en toilet |
| Parkeergelegenheid | | | | |
| Verzorging | | | | |
| Kantoor | 1 | 10m2 | 10m2 | |
| Slaapdienst kamer | 1 | 20m2 | 20m2 | Met badkamer |
| Uitluistersysteem | | | | Per appartement, Naar de slaapwacht |
| Appartement | | | | |
| Appartement | 12 | 40m2 | 480m2 | Met eigen voordeur, Huisnummer? |
| Badkamer per | 12 | | | Aangepast op minder validen |
| Appartement | | | | |
| Keukenblok per | 12 | | | Open keuken? |
| Appartement | | | | |
| Woonkamer | | | | |
| Gezamenlijke | 2 | 50m2 | 100m2 | |
| Woonkamers | | | | |
| Per woonkamer een | 2 | | | |
| Keuken | | | | |
| Overige | | | | |
| Snoezelruimte, MIVA wasruimte | 1 | 20 m2 | 20m2 | |



Zorgvisie

- In principe wordt de zorg als geheel bij een zorgverlener ingekocht en omgeslagen per bewoner die vervolgens een eigen zorgovereenkomst aangaat met Ipse de Brugge. Dit om flexibiliteit in te bouwen en schaalgrootte te kunnen realiseren.
- Voor de zorginzet gaat VEME ervanuit dat bewoners 5 dagen per week dagbesteding hebben met daarbij 20 vrijedagen per jaar.
- VEME vindt het van groot belang dat de zorg voor de bewoners professioneel en met individuele aandacht wordt uitgevoerd. Wij gaan uit van 24 uren zorg voor de bewoners, in ieder geval voor de uren dat ze aanwezig zijn. VEME biedt geen dagbesteding in het wooninitiatief.
- Wij vinden het belangrijk dat er een vast zorgteam is en dat dit team zorg en begeleiding biedt die gericht is op het individu.
- Wij verwachten van het team van begeleiders het volgende:
 - Kennis van en ervaring met de doelgroep en de daarbij horende problematiek, op het gebied van lichamelijk, psychisch en sociaal-emotioneel functioneren.
 - Kennis van ziektebeelden en protocollen.
 - Goed kunnen samenwerken met ouders en of wettelijk vertegenwoordigers van de bewoners met een open en eerlijke houding en deskundigheid.
 - Structuur kunnen bieden.
 - Goed kunnen wisselen in begeleidingsstijl, passend bij de verschillende behoeften van de bewoners
 - Adequaat kunnen handelen bij gedragsproblematiek.
 - Kunnen samenwerken met andere professionals binnen de gezondheidszorg.
 - Eventueel werken met een signaleringsplan voor de bewoners.



Zorgvisie

- VEME zoekt een begeleidingsteam dat:
 - een warme en open belangstelling voor de doelgroep realiseert.
 - een huiselijke sfeer creëert, waarin sprake is van saamhorigheid, veiligheid, geborgenheid en gezelligheid.
 - wil werken vanuit de mogelijkheden van de bewoners en hen ondersteunt en stimuleert daarin.
- De stichting heeft al contacten met zorgaanbieder Ipse de Bruggen. We kunnen ons vinden in de wijze waarop Ipse de Bruggen kijkt naar de zorg voor onze bewoners:
 - Iedere bewoner wordt naar eigen individuele behoefte geholpen via een nog op te stellen zorgplan per bewoner
 - De focus is gericht op wat mensen (aan)kunnen en wat zij willen
 - De begeleiders worden ondersteund door middel van trainingen en cursussen
 - Ipse de Bruggen bezit veel expertise op het gebied van mensen met een verstandelijke beperking, bovendien hebben ze expertise in het werken met mensen die somatische klachten of autisme.
- VEME zal in overleg met de ouders de zorgbehoefte per bewoner inventariseren als input voor de overkoepelende overeenkomst met Ipse de Bruggen.
- Afhankelijk van de uitkomst van de zorgbehoefte per bewoner en het aanbod van Ipse de Bruggen voorziet VEME ook de inzet van vrijwilligers. Hier zal een gericht plan voor worden gemaakt i.s.m. Ipse de Brugge.
- VEME zal in overleg met Ipse de Brugge en de ouders een migratieplan maken voor zowel de bewoners als de ouders. In dit plan zullen voor de periode tot aan de ingebruikname van het pand activiteiten worden aangegeven om de bewoners klaar te maken voor het wonen en de ouders klaar te maken voor het “loslaten”.



Financiën: Stichting overzicht soorten kosten, investeringen en inkomsten

Kosten:

- Project kosten
 - Opstart kosten stichting
 - Kosten voorbereiding tot aan de oplevering van woning, inclusief kosten ontwerpen inrichting, installaties en tuin
- Exploitatie kosten woning
 - Huur appartementen en algemene ruimten
 - Onderhoud algemene ruimten en tuin
 - Energie kosten algemene ruimten
 - Gemeenschappelijke activiteiten
 - Afschrijvingen algemene voorzieningen (meubilair, keuken, audio, domotica, wasmachines/drogers e.d.)
 - Verzekeringen
- Zorgkosten
 - Zorgcontract Ipse de Bruggen
 - Vrijwilligersvergoedingen
- Beheerskosten Stichting
 - Bijeenkomsten
 - Communicatie (website, nieuwsbrieven, hosting)
 - Verzekeringen
- Investerings:
 - Inrichting algemene ruimten (vloerafwerking, verlichting, wandafwerking, meubilair, e.d.)
 - Apparatuur (keuken, was en droogmachines, audio e.d.)
 - Aanleg en inrichting tuin

Inkomsten:

- Verhuur
- Eigen bijdrage per bewoner
- Fondsen, sponsoring, subsidies
- PGB per bewoner voor zorgkosten
- WMO bijdrage algemene voorzieningen



Financiën Stichting

| omschrijving | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
|-----------------------|------|------|------|------|------|
| Vorbereidingskosten | | | | | |
| Huur algemene ruimten | | | | | |
| Energie algemeen | | | | | |
| Afschrijvingen | | | | | |
| Verzekeringen | | | | | |
| beheerskosten | | | | | |
| totaal | | | | | |



Financiën: Stichting investeringen (exclusief appartementen) indicatief

| omschrijving | 2025 |
|--|---------|
| Keukens, apparatuur en materialen | 30.000 |
| Domotica incl. kamers | 50.000 |
| Lichtplan en verlichting | 10.000 |
| Vloerafwerking | 10.000 |
| Audio/TV | 5000 |
| Aanpassingen voor rolstoelen, rolliften, inrichting MIVA wasruimte met bad | 100.000 |
| Meubilair, raambekleding en zonwering | 50.000 |
| Beveiliging | 10.000 |
| Tuinaanleg | 50.000 |
| Wasruimte/ machines | 10.000 |
| Snoezel ruimte en kunst | 10.000 |
| Onvoorzien 10 % van subtotaal | 35.000 |
| Totaal | 370.000 |



Projectfasering

Voor de realisatie van het project wordt de volgende fasering aangehouden:

- **Initiatieffase 2018 - 2021 (afgerond):** verkrijgen van een gelijk beeld bij iedereen die bij het wooninitiatief is betrokken. Waarom dit wooninitiatief? Wat is het resultaat wel? Wat is het niet? Opzetten stichting, statuten en organisatie. Groenlicht voor realisatie van gemeente Westland (onder voorbehoud van beroepsprocedures). Opzet activiteiten met bewoners en ouders zolang er nog geen woning is.
- **Definitiefase april 2022 – medio 2022:** opstellen van een compleet en concreet eisenpakket van het beoogde resultaat in termen van randvoorwaarden, prestaties, eisen en wensen voor zowel wonen als zorg, inclusief intentie overeenkomsten met Wonen Wateringen en Ipse de Bruggen. Formuleren benodigde middelen via fondsenwerving en sponsoring. Opzet werving bewoners.
- **Ontwerpfase najaar 2022 medio 2023:** overleg met Wonen Wateringen over ontwerp en inrichting van woning, overleg met Ipse de Bruggen over de opzet van de zorg in diensten en bezetting over de diensten. Fondsenwerving per onderdeel geformuleerd. Werven bewoners gereed en managen wachtlijst.
- **Vorbereidingsfase Medio 2023 – eind 2023:** selectie uitvoerders en voor bouw, inrichting/afwerking en zorgpersoneel. Sluiten overeenkomsten met uitvoerders voor met name de inrichting gemeenschappelijke ruimten en tuinaanleg. Sluiten overeenkomsten met fondsen en sponsoren.
- **Realisatiefase 2024 – medio 2025:** bouw, oplevering en inrichting van de woning en zorguitvoering gereed met de juiste mensen inclusief vrijwilligerspool. Bewoners zijn verhuisd en hebben een nieuw thuis.
- **Onderhoudsfase vanaf medio 2025:** nazorg en start gebruik van woning en afnemen van de overeengekomen zorg.



Projectfasering in detail:

Definitiefase april 2022 – medio 2022:

- Intentie overeenkomsten opstellen en tekenen met Ipse de Bruggen, gemeente Westland en Wonen Wateringen (bestuur/projectmanager)
- Opstellen Programma van Eisen (PvE) voor de bouw en inrichting (WG)
- Zorgvraag en indicaties in kaart brengen (WG)
- Vrijwilligersplan maken voor zorg, activiteiten en onderhoud (WG)
- Wervingsplan voor bewoners gereed (o.a. profiel, doelgroepen en opzet wachtlijstprocedure) (WG)
- PR materiaal bepalen (o.a. nieuwsbrief en website) (WG)
- Subsidiemogelijkheden, sponsoring en fondsen onderzoeken (WG)



Projectfasering in detail:

Ontwerpfase najaar 2022 - medio 2023:

- Voorlopig ontwerp woning door architect van Wonen Wateringen
- Overleg over voorlopig ontwerp met Wonen Wateringen (WG)
- Ontwerp inrichting door binnenhuisarchitect VEME inclusief verlichtingsplan, beveiliging en domotica (WG)
- Ontwerp tuin door hovenier VEME (WG)
- Definitief ontwerp door architect Wonen Wateringen inclusief inrichtingswensen
- Individuele zorgbehoefte in kaart brengen (WG)
- Concept zorg- en dienstverleningsovereenkomst opstellen (WG)
- Werven bewoners en managen wachtlijst (WG)
- Opstellen huishoudelijk reglement en huisregels (Bestuur)
- Kennismaken met de buurt (Bestuur)



Projectfasering in detail:

Vorbereidingsfase medio 2023 - eind 2023:

- Persoons Gebonden Budget in kaart gebracht voor wooninitiatief (ouders)
- Offerte aanvragen Ipse de Bruggen (WG)
- Werven van financiële middelen via sponsoring en fondsenwerving (WG)
- Selecteren leveranciers en offertes aanvragen voor o.a. inrichting algemene ruimten, keukens, verlichting, beveiliging, kunstwerken en aanleg tuin (WG)



Projectfasering in detail:

uitvoeringsfase 2024 - medio 2025:

Bouw:

- Huurcontract sluiten met woningstichting/eigenaar pand (bestuur)
- Huurcontracten opstellen en tekenen tussen VEME en bewoners (bestuur)
- Uitvoering bouw door Wonen wateringen
- Begeleiding bouw (WG)
- Oplevering van het gebouw (WG)
- Inrichting van het gebouw (WG)
- Aanleg tuin (WG)
- Verhuizen (bewoners/ouders)
- Opening (WG)

Zorg:

- Contract tekenen met de zorgaanbieder (bestuur)
- Zorgovereenkomsten opstellen per bewoner en tekenen per bewoner (bewoners)
- Inbreng in aannamebeleid personeel (WG)
- Plan voor vrijwilligers organisatie uitvoeren, werven vrijwilligers (WG)



Projectfasering in detail:

nazorgfase medio 2025 - eind 2025:

- Project proces evalueren samen met alle betrokken partijen (projectleider)
- Na ongeveer een half jaar een tevredenheidsonderzoek uitzetten onder personeel, bewoners en ouders (bestuur)
- Onderhoudsorganisatie van start
- Vrijwilligersorganisatie start



Organisatie (werkplan zie projectfasering)

Eindverantwoordelijk: bestuur VEME

Project manager: Pieter Kunz

Overall coördinatie tussen werkgroepen, detail planning, check op kwaliteit van resultaten, ondersteuning bestuur in overleg met gemeente, Wonen Wateringen en Ipse waar nodig. Kwartaalrapportage naar ouders

Werkgroepen samengesteld uit ouders en/of betrokkenen:

- Zorg: Samenstellen bewonersgroep (o.a. werven bewoners, selecteren en screening door Ipse de Bruggen en managen wachtlijst), inventariseren zorgbehoefte, vrijwilligersplan, inkoop zorgverlener en vrijwilligersinzet
- Wonen: o.a. programma van eisen gebouw, installaties en voorzieningen, bouwbegeleiding, inrichting algemene ruimten, tuinaanleg, onderhoudsplan
- Fondsenwerving: o.a. opstellen plan, uitvoeren van acties en onderhouden van relaties met fondsen en sponsors
- Communicatie: o.a. Beheer website, nieuwsbrieven en PR
- Organisatie contactmiddagen: planning en organisatie activiteiten



Vragen ?

